

**«Дорожная карта»**  
реализация целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №19» на 2021-2022 учебный год

№	Наименования этапа	Мероприятия	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Подготовка условий для запуска программы наставничества	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества	Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества, обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».	Август 2021г.	Королева М.Р., директор школы Зайцев В.В. Зам. директора по ВПР
		Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №19»	Издание приказа «Внедрение целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №19». Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МАОУ «СОШ №19». Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №19». Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрение системы наставничества в МАОУ «СОШ №19». Назначение куратора внедрение Целевой модели наставничества МАОУ «СОШ №19». (издание приказа)	Сентябрь 2021г.	Королева М.Р., директор школы Зайцев В.В. Зам. директора по ВПР
		Выбор формы и программ наставничества исходя из потребностей школы	Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы.	Август-Сентябрь 2021г.	Заместители директора
			Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества.	2021г.	Королева М.Р., директор школы Зайцев В.В. Зам. директора по ВПР
		Сформировать банк программ по форме наставничества «Ученик – ученик» и «Учитель – ученик».	Август-Сентябрь 2021г.	Зайцев В.В. Зам. директора по ВПР	

		Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	Проведение педагогического совета. Проведение родительского собрания. Проведение ученической конференции. Проведение классных часов. Информирование на сайте школы. Информирование внешней средой.	Август- Сентябрь 2021г.	Королева М.Р., директор школы, администрация школы, классные руководители
2.	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласие от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители.	Октябрь 2021г.	Заместители директора
		Формирование базы наставляемых	Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.	Октябрь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества
3.	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на обработку персональных данных.	Октябрь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества
			Проведение мероприятий (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.	Сентябрь 2021г.	Зайцев В.В. Зам. директора по ВПР
		Формирование базы наставников	Формирование базы данных наставников из числа педагогов. Формирование базы данных наставников из числа обучающихся.	Август- Сентябрь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества
4.	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы.	Октябрь 2021г.	Заместители директора
		Обучение наставников для	Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности.	Сентябрь 2021г.	Заместители директора

		работы с наставляемыми	Издать приказ об организации «Школы наставников» с утверждением программ и графиков обучения наставников.	Сентябрь 2021г.	Королева М.Р., директор школы
			Организовать «Школу наставников» и провести обучение.	Сентябрь-Октябрь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества
5.	Формирование наставнических пар/групп	Отбор наставников и наставляемых	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/группы.	Октябрь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества
		Закрепление наставнических пар/групп	Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп».	Сентябрь 2021г.	Королева М.Р., директор школы
			Создание планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.	Сентябрь 2021г.	Наставники
			Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.	Сентябрь 2021г.	Педагог-психолог
6.	Организация и осуществление работы наставнических пар/групп	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых	Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.	2021-2022 учебный год	Наставники
		Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками	Анкетирование. Форма анкет обратной связи для промежуточной оценки.	Январь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества
7.	Завершение наставничества	Отчеты по итогам наставнической программы	Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников.	Январь 2021г.	Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества

		<p>Мотивация и поощрение наставников</p>	<p>Приказ о поощрении участников наставнической деятельности.          Благодарственные письма партнерам.          Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества».</p>	<p>Январь 2021г.</p>	<p>Королева М.Р., директор школы</p>
			<p>Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайтах школы и организаций партнеров.          Проведение школьного конкурса профессионального мастерства «Наставник года», «Лучшая пара».</p>	<p>Январь 2021г.</p>	<p>Заместители директора,          Зайцев В.В., куратор целевой модели наставничества</p>